

## **A estruturação de um escritório de projetos em uma empresa de desenvolvimento e fabricação de produtos: um estudo de caso**

**Marcos Mourthé Starling Pinheiro Lopes (Universidade de Brasília)**  
[marcosstarpin@gmail.com](mailto:marcosstarpin@gmail.com)

**Antonio Henrique Duarte (Universidade de Brasília)**  
[duarteantoniohenrique](mailto:duarteantoniohenrique)

**Sanderson César Macêdo Barbalho (Universidade de Brasília)**  
[sandersoncesar@unb.br](mailto:sandersoncesar@unb.br)



*A implementação de um escritório de projetos tem grande impacto estratégico em empresas de desenvolvimento de produto. Para propor essa estrutura em uma organização, é importante entender o contexto e a natureza da sua operação. O presente trabalho foi realizado com o objetivo de propor novas práticas de gestão visando a melhoria no desempenho estratégico de uma empresa de desenvolvimento e fabricação de produtos sediada em Brasília. A pesquisa realizada é de natureza aplicada, tem como estratégia um estudo de caso, de abordagem qualitativa, e utilizou como técnica para coleta de dados reuniões com o time de desenvolvimento de projeto da empresa estudada. Contempla as seguintes etapas: (1) referencial teórico, (2) análise do contexto da empresa, (3) primeira proposta de implementação da gestão de portfólio, (4) proposta final de implementação com ferramentas de gestão, (5) validações da proposta com o time de desenvolvimento. A primeira proposta apresentou problemas de usabilidade que impediram sua implementação, mas a segunda proposta trouxe ferramentas simples e intuitivas que permitem uma análise rápida e quantitativa do desempenho individual e global dos projetos desenvolvidos na empresa.*

*Palavras-chave: Gestão de portfólio, escritório de projetos, gestão de projetos, desenvolvimento de produtos, fabricação de produtos*